O risco pode ser tanto um fator negativo como oportunidade, e tudo dependerá da resposta a situação em torno dele. Ao se elaborar o planejamento de projeto devemos ter ciência de que poderão ocorrer alguns riscos (negativos e positivos) no decorrer de sua execução. Para tanto é necessário estar preparado para as situações. Com os riscos vem a oportunidade de 'melhorar, explorar, compartilhar e aceitar', e consequentemente criando planos de contingências a tais respostas de risco que poderão ser usados para um ou mais riscos futuros. De acordo com Harold Kerzner, o risco e a oportunidade podem ser classificados pelos seguintes termos: “Para riscos, a aceitação, a eliminação, a mitigação (controle) e a transferência; enquanto as oportunidades incluem a aceitação, a melhoria, a exploração e o compartilhamento. Embora os riscos e as respostas desenvolvidas para tratá-los possam identificar possíveis oportunidades, a busca por oportunidades, muitas vezes, levará a riscos imprevistos.” Dessa forma, podemos dizer que nem sempre o risco será negativo, pois ele levará a ajustar e criar oportunidades de dimensionamento do projeto, assim como novas oportunidades podem gerar outros riscos até então imprevistos naquele momento. Portanto tudo acaba sendo uma forma aprendizado e conhecimentos que serão adquiridos e aperfeiçoados ao longo do tempo.